



## Programa de Asignatura

I. IDENTIFICACIÓN				
<b>Carrera o programa:</b> Ingeniería Civil en Computación e Informática				
<b>Unidad responsable:</b> Escuela de Ingeniería				
<b>Nombre de la asignatura:</b> Gestión de Proyectos TI				
<b>Código:</b> ECIN-00705				
<b>Semestre en la malla<sup>1</sup>:</b> 8				
<b>Créditos SCT - Chile:</b> 5				
<b>Ciclo de Formación</b>	Básico		Profesional	X
<b>Tipo de Asignatura</b>	Obligatoria	X	Electiva	
<b>Clasificación de área de conocimiento<sup>2</sup></b>				
<b>Área:</b> Ingeniería y Tecnología		<b>Sub área:</b> Ingeniería Informática		
<b>Requisitos:</b>				
<b>Pre-requisitos:</b>		<b>Requisito para:</b>		
• ECIN-00805 Sistemas de Información I		• ECIN-00910 Evaluación de Proyectos TI		

II. ORGANIZACIÓN SEMESTRAL							
<b>Horas Dedicación Semanal (Cronológicas)</b>	Docencia Directa	3	Trabajo Autónomo	5	Total	8	
<b>Detalle Horas Directas</b>	Cátedra	Ayudantía	Laboratorio	Taller	Terreno	Exp. Clínica	Supervisión
	3						

III. APORTE AL PERFIL DE EGRESO
La asignatura contribuye al dominio 4 del perfil de egreso, “Habilidades para la Práctica de la Ingeniería”. Al finalizar la asignatura las y los estudiantes serán capaces de gestionar proyectos TI, utilizando prácticas en el uso de herramientas y estándares para la gestión de cartera, programas y proyectos habilitados por TIC, métodos y práctica en el desarrollo de casos de negocios, y métodos para gestionar el cambio organizacional.

<sup>1</sup> Este campo

<sup>2</sup> Clasificación del curso de acuerdo a la OCDE



## IV. HABILIDADES PERFIL DE EGRESO (RELACIÓN)

4.5 Implementar las soluciones TIC. Estas soluciones consideran las arquitecturas TI junto a sus modelos de servicios y modelos operativos; los sistemas de software; y las plataformas de cómputo y comunicaciones junto a sus servicios asociados.

4.6 Operar arquitecturas TI junto a sus modelos de servicios y modelos operativos; los sistemas de software; y las plataformas de cómputo y comunicaciones junto a sus servicios asociados.

4.7 Gestionar proyectos de ingeniería y participar en equipos de innovación en sistemas, productos, servicios y procesos.

## V. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

1. Analizar la relación entre portafolios, programas y proyectos TI
2. Analizar fases de gestión de cambio organizacional en el contexto de proyectos TI
3. Evaluar las estrategias de implementación de proyectos TI

## VI. ÁREAS TEMÁTICAS

1. Gestión de proyectos TI en las organizaciones
  - 1.1 Evolución de la gestión de proyectos TI
  - 1.2 Ciclo de vida de un proyecto TI
  - 1.3 Factores de éxito en la gestión de proyectos TI
  - 1.4 Realización de beneficios: resultados e impactos
  - 1.5 Gestión de proyectos interorganizacionales
2. Gestión de Proyectos TI
  - 2.1 Estrategias de gestión de proyectos TI
  - 2.2 Problemas y oportunidades
  - 2.3 Planificación e incertidumbre
  - 2.4 Gestión de recursos
  - 2.5 Gestión financiera
  - 2.6 Gestión de cambio
3. Liderazgo en Gestión de Proyectos TI



- 3.1 Liderazgo y complejidad
- 3.2 Forjando un líder
- 3.3 Forjando un equipo

## VII. ORIENTACIONES METODOLÓGICAS

1. La metodología a desarrollar en esta asignatura debe favorecer la interacción entre las y los estudiantes a través de trabajos prácticos colaborativos que permitan la solución a problemas específicos contextualizados a la asignatura.
  - Se sugiere el uso de clases expositivas y participativas con método combinado, es decir, clases expositivas con alternancia de trabajos en grupo de corta duración para responder preguntas.
  - Se sugiere la utilización de la metodología activa de análisis de casos para desarrollar experiencias que permitan incorporar los elementos teórico-prácticos asociados a los resultados de aprendizaje de la asignatura.
2. Las experiencias de cátedra/laboratorio/taller deben ser realizadas por medio de la utilización de software moderno aplicable a la asignatura.
3. Se recomienda que las y los estudiantes realicen presentaciones periódicas sobre el trabajo realizado que incluya: contextualización, desarrollo y conclusiones.
4. Actividades prácticas recomendadas: cápsulas teóricas, reuniones de trabajo, taller de trabajo en equipo y liderazgo, presentaciones e informes escritos de avance en español, revisión del estado del arte asociado al problema, lluvia de ideas, análisis de alternativas y descripción detallada de la solución.
5. Las metodologías sugeridas en la asignatura son clases de método combinado, es decir, clases expositiva con alternancia de trabajos de grupo de corta duración para responder preguntas.

Se utilizará la metodología activa de análisis de casos para desarrollar experiencias necesarias que permitan incorporar elementos prácticos/ teóricos con prácticas de pensamiento crítico y argumentación.

Se realizarán talleres complementarios que se relacionan directamente con los contenidos. Éstos son desarrollados en equipos para fortalecer la comunicación, expresión oral y escrita, y trabajo en equipo.

Se entregarán trabajos grupales para desarrollo autónomo.



## VII. ORIENTACIONES Y CRITERIOS PARA LA EVALUACIÓN

1. Se recomienda la aplicación de una evaluación diagnóstica al inicio de la asignatura.
2. La asignatura podría contemplar dos instancias de evaluación de los resultados de aprendizaje: cátedra y taller/laboratorio.
  - En el caso de existir, ambas debieran ser aprobadas por separado: el porcentaje de cada una de ellas deberá ser de 60% para cátedra y 40% para taller/laboratorio.
  - En el caso que la asignatura tenga actividades de taller/laboratorio, éstas deben ser realizadas en grupos de estudiantes y se recomienda la elaboración por parte de los estudiantes de un informe sobre la actividad desarrollada.
3. Se evaluará el conocimiento conceptual y procedimental mediante el desarrollo de al menos dos pruebas sumativas de carácter presencial.
  - Se recomienda además la aplicación de una evaluación mediante la entrega de un trabajo desarrollado en las horas indirectas asociadas a la asignatura.
  - Se recomienda que las y los estudiantes realicen una o más presentaciones de los trabajos realizados, la evaluación de la misma debe ser por medio de la aplicación de una rúbrica.
4. Se recomienda realizar evaluaciones de carácter formativo. Esto permite al docente introducir correcciones, añadir alternativas y reforzar los aspectos para ayudar al estudiantado en el logro de sus habilidades.
5. La asistencia y condiciones de aprobación de la asignatura debe ser acorde a la aplicación del Reglamento de Docencia de Pregrado.
6. Se evaluará el conocimiento conceptual y metodológico mediante pruebas presenciales sumativas.

Se considera además la evaluación de trabajos grupales autónomo.

Se realizarán evaluaciones de carácter formativo lo que permitirá observar el proceso y progreso que están teniendo los y las estudiantes en relación con las unidades temáticas y sus respectivos de aprendizajes esperados. De esta forma, el docente podrá introducir correcciones, añadir alternativas y reforzar ciertos aspectos para ayudar al estudiantado a mejorar su aprendizaje.

Asistencia y aprobación de la asignatura según reglamento de docencia de pregrado.



## IX. RECURSOS BIBLIOGRÁFICOS

### **Bibliografía Complementaria**

- PMI. A guide to the Project Management Body of Knowledge.
- PMI. Agile Practice Guide.
- Covey, S. The 7 Habits of Highly Effective People. Simon and Chuster.